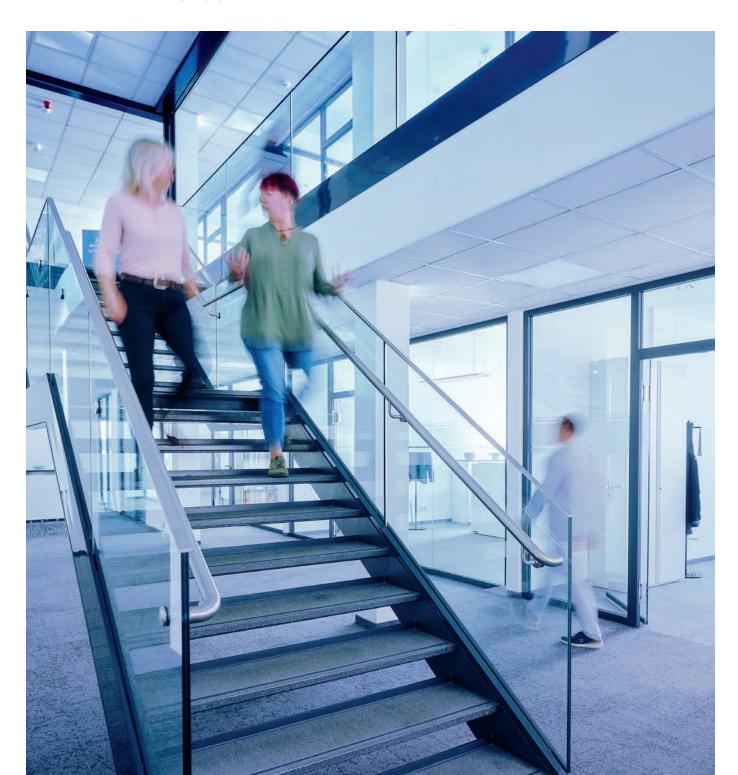


Wir sprechen mittelständisch

Bürgschaftsbank Sachsen-Anhalt und Mittelständische Beteiligungsgesellschaft Sachsen-Anhalt



Wir sprechen mittelständisch

Bürgschaftsbank Sachsen-Anhalt und Mittelständische Beteiligungsgesellschaft Sachsen-Anhalt



Interview mit Stefanie Pötzsch Seite 3



Auszüge aus den Jahresabschlüssen digital Seite 14



Ansprechpartner und Kontakte für die Region Seite 10



Maßgeschneidert: **BB PREMIUM** Seite 4



Start in die Selbständigkeit: ERP-Förderkredit Seite 5



Finanzielle Spielräume: Bürgschaft ohne Bank Seite 6



Wachstum finanzieren: Stille Beteiligungen Seite 7



Zahlen der BB auf einen Blick Seite 8



Bürgschaftsprogramme Seite 9



Zahlen der MBG auf einen Blick Seite 12



Beteiligungsprogramme Seite 13

Gemeinsam Zukunft gestalten: Die Bürgschaftsbank als verlässlicher Partner der Wirtschaft



Stefanie Pötzsch Staatssekretärin im Ministerium für Wirtschaft, Tourismus, Landwirtschaft und Forsten des Landes Sachsen-Anhalt

Vertrauen, Partnerschaft, Verlässlichkeit und Innovationskraft - diese Werte prägen die Arbeit der Bürgschaftsbank Sachsen-Anhalt und machen sie zu einer unverzichtbaren Stütze unserer Wirtschaft. Sie ist mehr als eine Finanzierungshilfe - sie ist ein echter Wegbereiter für Unternehmerinnen und Unternehmer in unserem Land.

Gerade in herausfordernden Zeiten, in denen sich wirtschaftliche Rahmenbedingungen stetig verändern und neue Anforderungen an Unternehmen gestellt werden, leistet die Bürgschaftsbank wertvolle Unterstützung. Sie hilft Gründern, ihren Traum vom eigenen Unternehmen zu verwirklichen, begleitet Unternehmensnachfolgen und stärkt kleine und mittlere Betriebe mit passgenauen Finanzierungsinstrumenten. Damit trägt sie maßgeblich zur wirtschaftlichen Stabilität und Zukunftsfähigkeit Sachsen-Anhalts bei.

Besonders die letzten Jahre haben gezeigt, wie wichtig es ist, Finanzierungsmöglichkeiten flexibel, effizient und nah an den Bedürfnissen der Unternehmen zu gestalten. Die Bürgschaftsbank hat darauf mit modernen, unbürokratischen Lösungen reagiert und sich als verlässlicher Partner erwiesen - in enger Zusammenarbeit mit Banken, Sparkassen, den Kammern und dem Land Sachsen-Anhalt. Gemeinsam schaffen wir Rahmenbedingungen, die Wachstum und Innovation ermöglichen.

Gerade für unser Bundesland, in dem der demografische Wandel und die wirtschaftliche Entwicklung ländlicher Regionen besondere Herausforderungen mit sich bringen, ist diese Unterstützung von großer Bedeutung. Mit kreativen Lösungen und optimierten Prozessen sorgt die Bürgschaftsbank dafür, dass Unternehmensgründungen und Nachfolgen gezielt unterstützt werden - ein entscheidender Beitrag für eine nachhaltige wirtschaftliche Entwicklung. So stärkt Sachsen-Anhalt seine Position als attraktiver Standort mit innovativen Finanzierungsmöglichkeiten.

Unsere gemeinsame Arbeit ist getragen von Verantwortung und Weitblick. Die enge Abstimmung mit den Finanzierungspartnern und die stetige Weiterentwicklung der Finanzierungsinstrumente sorgen dafür, dass Unternehmen auch in Zukunft auf verlässliche Unterstützung bauen können. So bleibt die Bürgschaftsbank ein wichtiger Motor für wirtschaftliches Wachstum und Stabilität.

BB PREMIUM: Maßgeschneiderte Bürgschaften für den Mittelstand

Seit Januar 2025 bieten wir mit BB PREMIUM ein Bürgschaftsprogramm für kleine und mittlere Unternehmen sowie Freiberufler in Sachsen-Anhalt an.



VERBÜRGUNGSGRAD



MAX. KREDITHÖHE

MIO. EUR



BB PREMIUM

ist ein Bürgschaftsprogramm für besonders bonitätsstarke kleine und mittlere Unternehmen sowie Freiberuflicher mit Investitionsort in Sachsen-Anhalt. Verbürgt werden alle gewerblichen Finanzierungsvorhaben: Betriebsmittel, Avale, Investitionen, Warenlager sowie alle Arten von Neukrediten mit einem max. Verbürgungsgrad von 70 %. Die zu verbürgende Kredithöhe beträgt maximal 2,85 Mio. EUR, das entspricht einer maximalen Bürgschaftshöhe von 2,0 Mio. EUR, mindestens jedoch 500.000 EUR.

MEHR ERFAHREN ->



INNOVATIVES ANGEBOT

Dieses neue Premium-Programm der Bürgschaftsbank richtet sich an bestehende, wirtschaftlich stabile Unternehmen im Bundesland und ermöglicht auf dieser Grundlage insbesondere eine schnelle Bearbeitung der Anträge. Der Verbürgungsgrad beträgt 70 %, die Kreditsumme kann zwischen 500.000 EUR und 2,85 Mio. EUR liegen, sodass Bürgschaften von bis zu 2,0 Mio. EUR möglich sind. Ein besonderer Vorteil dabei: Die Sicherheitenvorschläge der Hausbank werden anerkannt, was den Prozess für alle beteiligten Partner erheblich vereinfacht. Das Programm fördert Investitionen, Betriebsmittel, Warenlager, Avale sowie Leasing- und Mietkaufverträge. Mit BB PREMIUM unterstützen wir den Mittelstand gezielt, um finanzielle Spielräume zu erweitern und nachhaltiges Wachstum zu ermöglichen.

FINANZIELLE STABILITÄT AUSBAUEN

BB PREMIUM steht für: Verlässlichkeit, Geschwindigkeit und unternehmerische Freiheit. Dank der unkomplizierten Bearbeitung können Unternehmen Finanzierungen schnell realisieren, ohne lange Wartezeiten in Kauf nehmen zu müssen. Durch eine enge Zusammenarbeit mit der Hausbank wird der Finanzierungsprozess transparenter und effizienter. Auch für Wachstumsstrategien, Marktexpansionen oder größere Investitionen bietet BB PREMIUM eine starke Unterstützung - Unternehmen gewinnen nicht nur finanziellen Spielraum, sondern auch Planungssicherheit, um flexibel auf Marktchancen reagieren zu können. BB PREMIUM ermöglicht Unternehmern, ihre Ziele mit maximaler Sicherheit zu verfolgen. Nutzen Sie diese Chance und profitieren Sie von einem starken Partner, der Ihre Visionen möglich macht!

ERP-Förderkredit Gründung und Nachfolge: Ihr Start in die Selbstständigkeit

Im Verbund mit der Kreditanstalt für Wiederaufbau hat die Bürgschaftsbank Sachsen-Anhalt mit dem ERP-Förderkredit Gründung und Nachfolge eine Finanzierungsmöglichkeit im Angebot, das sich explizit an Günder, Nachfolger und junge Unternehmen richtet.

100 PROZENT SICHERHEIT

Der Weg in die Selbstständigkeit oder Unternehmensnachfolge ist oft finanziell anspruchsvoll. Hier hilft der ERP-Förderkredit Gründung und Nachfolge, ein Programm der Bürgschaftsbank und KfW. Es bietet zinsgünstige Darlehen für Gründer, Nachfolger und junge Unternehmen (die erst bis zu fünf Jahre am Markt sind). Wichtige wie notwendige Investitionen, Betriebsmittel und Warenlager können so finanziert werden. Dank der 100-Prozent-Garantie der Bürgschaftsbank trägt die Hausbank kein Risiko - das erleichtert die Kreditvergabe an die Unternehmen.

Zudem sorgt ein unkompliziertes Antragsverfahren für schnellen Zugang zur Finanzierung. Der Kredit bietet überdies flexible Rückzahlungsmodalitäten, sodass sich die Unternehmer voll und ganz auf den Aufbau ihres Geschäfts konzentrieren können.

IHRE VORTEILE IM ÜBERBLICK

Der ERP-Förderkredit Gründung und Nachfolge bietet zahlreiche Vorteile, die Ihnen den Start in die Selbstständigkeit erleichtern: Durch die 100-Prozent-Garantie der Bürgschaftsbank entfällt die Notwendigkeit eigener Sicherheiten, was insbesondere für Gründer ohne umfangreiches Vermögen attraktiv ist. Flexible Laufzeiten und tilgungsfreie Jahre geben Ihnen finanziellen Spielraum in der Anfangsphase Ihres Unternehmens. Sie profitieren zudem von zinsgünstigen Konditionen, die Ihre Finanzierungskosten senken. Dieses Programm fördert nicht nur Neugründungen, sondern auch Unternehmensübernahmen und Nachfolgeregelungen, wodurch der Fortbestand bestehender Unternehmen gesichert wird. Mit dem ERP-Förderkredit Gründung und Nachfolge legen Sie den Grundstein für eine erfolgreiche unternehmerische Zukunft.







GARANTIE

100%

ERP-FÖRDERKREDIT GRÜNDUNG UND NACHFOLGE

Wir entlasten Ihre Bank oder Sparkasse durch eine 100-prozentige Garantie von allen Kreditrisiken und erleichtern so die Kreditvergabe. Für Finanzierungen bis 500.000 EUR pro Antrag und bis max. 35 % des Gesamtvorhabens. Sie erhalten ein zinsgünstiges Darlehen der KfW dank unserer Garantie sowie attraktive Konditionen und viele Vorteile!



Finanzielle Spielräume erweitern – mit Bürgschaft ohne Bank (BoB)

Auf dem Weg zum Erfolg braucht es Sicherheiten sowie verlässliche Partner und in den freien Berufen, für Existenzgründer, kleine und mittlere Unternehmen sind die Möglichkeiten der Förderung, wie sie das Bürgschaft ohne Bank-Programm der Bürgschaftsbank bietet, oft elementar und essenziell.

VERBÜRGUNG MAX.



KREDITHÖHE MAX.

TAUSEND EUR



BÜRGSCHAFT OHNE BANK (BOB)

fördert Existenzgründer, KMUs und Freiberufler. Es verbürgt gewerbliche Finanzierungsvorhaben wie Existenzgründungen, Investitionen, Betriebsmittel und Betriebsimmobilien mit einem max. Verbürgungsgrad von 80 % und einer Kredithöhe von max. 500.000 EUR, bei einer Laufzeit von max. 15 Jahren. Bei Direktanträgen an die BB entfällt die Erstprüfung durch Kreditinstitute.

MEHR ERFAHREN →



GRUNDLAGE VON ERFOLG: LIQUIDITÄT

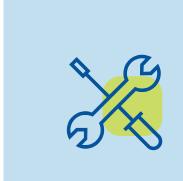
Liquidität ist das Fundament jedes erfolgreichen Unternehmens. Oft fehlt es an Sicherheiten, um Kredite für Investitionen oder Betriebsmittel zu erhalten. Hier setzt das BoB-Programm an: Es ermöglicht Unternehmen, direkt eine Bürgschaft zu beantragen, unabhängig von einer Hausbank. Es lassen sich so Kreditverhandlungen mit Finanzierungspartnern erleichtern sowie neue Spielräume für Wachstum schaffen. Für Gründer und Nachfolger ist das eine wertvolle Unterstützung, da viele Banken ohne Sicherheiten zögern, Kredite zu vergeben. Das Programm richtet sich an Selbstständige, Freiberufler, kleine und mittlere Unternehmen und unterstützt gezielt Vorhaben, die sonst ggf. scheitern würden. Mit BoB können Unternehmen Investitionen tätigen, Arbeitsplätze sichern und nachhaltig wachsen.

EINFACHER ANTRAG, GROSSE WIRKUNG

Bis zur Bürgschaft war es noch nie so unkompliziert: Interessierte stellen den Antrag direkt bei der BB, erhalten zügig eine erste Einschätzung. Nach erfolgreicher Prüfung steht die Bürgschaft bereit, ein starkes Signal für Kreditgeber. So können auch innovative, unkonventionelle Projekte realisiert werden, die sonst schwer finanzierbar wären. Mit BoB entfallen viele bürokratische Hürden - eine echte Erleichterung! Unternehmern wird nicht nur Kapitalzugang ermöglicht, sondern ihnen auch die Sicherheit gegeben, die sie für mutige Entscheidungen brauchen. Schnelle, transparente Abwicklung sorgt für Planungssicherheit - ein großer Vorteil für dynamische Unternehmen. BoB eröffnet Perspektiven, stärkt den Wirtschaftsstandort: Nutzen Sie die Möglichkeit, Ihr Unternehmen auf das nächste Level zu heben!

MBG Sachsen-Anhalt: Wachstum finanzieren, Zukunft sichern

Beratung, Kompetenz, Erfahrung: Die Mittelständische Beteiligungsgesellschaft Sachsen-Anhalt (MBG) unterstützt explizit kleine und mittelgroße Unternehmen und Nachfolger dabei, ihre finanzielle Basis zu stärken und so Wachstum zu ermöglichen.





STILLE BETEILIGUNGEN

Beteiligungen sind eine wichtige Ergänzung zum klassischen Bankkredit. Der Kreditzugang wird durch die Erhöhung des Eigenkapitals erheblich vereinfacht und führt zu verbesserten Konditionen durch bessere Bonität. Es ist ein Finanzierungsinstrument ohne Sachsicherheiten. Damit schafft die Mittelständische Beteiligungsgesellschaft starke Grundlagen für Innovation und nachhaltiges Wachstum in Sachsen-Anhalt.

BETEILIGUNGSHÖHE

MIO. EUR

IM EINZELFALL **AUCH DARÜBER**







MEHR ALS KAPITAL: DIE MBG

Besonders für kleine und mittlere Unternehmen (KMU) bietet Beteiligungskapital eine attraktive Alternative zu klassischen Krediten. Es verbessert die Eigenkapitalquote, erhöht die Bonität, erleichtert den Zugang zu weiteren Finanzierungen. Die MBG stellt mit ihren Angeboten stille Beteiligungen bereit - flexible, langfristige Mittel, ohne dass Unternehmen ihre Unabhängigkeit aufgeben müssen. So lassen sich Investitionen in neue Technologien, Maschinen oder Produktionskapazitäten realisieren, ohne dabei an Liquidität zu

verlieren. Auch Nachfolgeregelungen und Unternehmensübernahmen können durch MBG-Beteiligungen finanziell abgesichert werden.

EIN VERLÄSSLICHER PARTNER

Eine Beteiligung der MBG Sachsen-Anhalt bedeutet nicht nur finanzielle Unterstützung, sondern auch unternehmerische Sicherheit. Neben Kapital bietet die MBG wertvolle Erfahrung, Beratung und ein starkes Netzwerk in der Region. Gerade junge Unternehmen profitieren von der Expertise und den

Kontakten der MBG, um strategische Entscheidungen fundiert zu treffen. Auch für etablierte Unternehmen kann eine MBG-Beteiligung entscheidend sein, um Marktveränderungen zu begegnen, Innovationen voranzutreiben. Anders als klassische Kreditgeber nimmt die MBG keinen Einfluss auf die Geschäftsführung - Unternehmen behalten die volle unternehmerische Freiheit. In der Kombination aus Kapital, Know-how und langfristiger Partnerschaft schafft sie optimale Bedingungen für eine erfolgreiche Unternehmensentwicklung im Land.

Zahlen der BB seit

auf einen Blick

KREDIT-UND BETEILIGUNGSBETRAG

2.325

MIO. EUR

GEFÖRDERTE UNTERNEHMEN



BÜRGSCHAFTS-UND GARANTIEBETRAG

MIO. EUR



GEFÖRDERTE ARBEITSPLÄTZE

176.853



ERMÖGLICHTE

MIO. EUR



GENEHMIGTE VORHABEN

9.511

Bürgschaftsprogramme in Sachsen-Anhalt

STARKE BÜRGSCHAFTEN FÜR IHRE FINANZIERUNG!

Erhalten Sie einen schnellen Überblick über unsere Bürgschaftsprogramme in Sachsen-Anhalt. Alle wichtigen Merkmale werden hier kompakt zusammengefasst - ideal für Existenzgründer und Unternehmen. Scannen Sie den QR-Code und entdecken Sie die passenden Fördermöglichkeiten für Ihr Vorhaben!

BB EXPRESS NACHFOLGE

ist ein Bürgschaftsprogramm für kleine und mittlere Unternehmen sowie Freiberufler mit Investitionsort in Sachsen-Anhalt, das Nachfolgeregelungen oder Anteilserwerbe von Unternehmen unterstützt. Die Ausfallbürgschaft hat eine Laufzeit von max. 15 Jahren. Entscheidungen über Anträge werden in der Regel innerhalb von fünf Bankarbeitstagen getroffen.



BB CLASSIC

ist ein Bürgschaftsprogramm für kleine und mittlere Unternehmen sowie Freiberufler mit Investitionsort in Sachsen-Anhalt. Unterstützt werden gewerbliche Finanzierungsvorhaben wie Gründung, Nachfolge, Beteiligungen, Betriebsmittel und Investitionen. Der Verbürgungsgrad beträgt bis zu 80 %, die maximale Kredithöhe 2,5 Mio. EUR, mit einer Bürgschaft von bis zu 2,0 Mio. EUR pro Unternehmen.



- MEHR ERFAHREN

BB LEASING

fördert kleine und mittlere Unternehmen (auch Existenzgründungen) sowie Freiberufler mit Investitionsort Sachsen-Anhalt. Das in 2025 neu aufgelegte Programm entnehmen Sie unserer Webseite. Gefördert werden Leasinganschaffungen mit Voll-/Teilamortisation. Leasingfinanzierungen bis 4,0 Mio. EUR sind möglich, mit max. 2,0 Mio. EUR Bürgschaft pro KMU und einem Verbürgungsgrad von 50 oder 70 %.



BB EXPRESS

richtet sich an kleine und mittlere Unternehmen sowie Angehörige freier Berufe mit Investitionsort in Sachsen-Anhalt. Verbürgt werden alle gewerblichen Vorhaben mit einem max. Verbürgungsgrad von 60 %. Der max. Bürgschaftsbetrag beträgt 750.000 EUR. Eine digitale Beantragung ermöglicht eine Entscheidung innerhalb von drei Bankarbeitstagen. Die Laufzeit der Ausfallbürgschaft beträgt max. 15 Jahre, bei Finanzierung von baulichen Maßnahmen 23 Jahre.

BB AGRAR

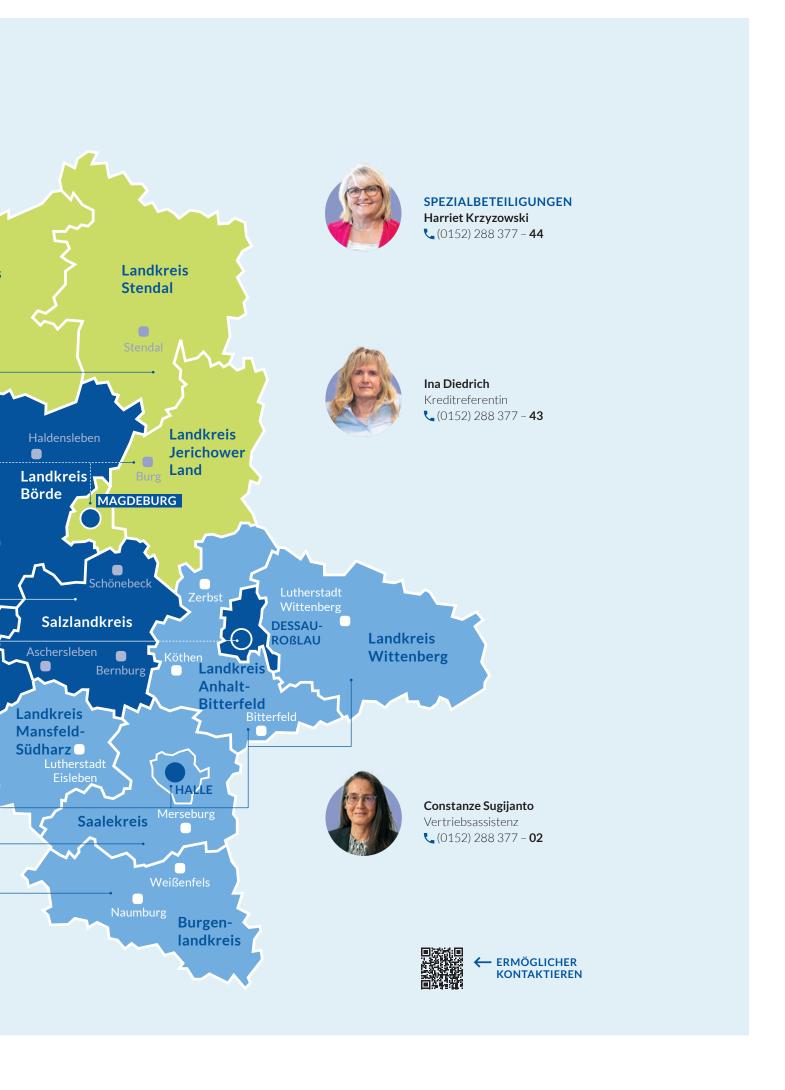
Gefördert werden Existenzgründer sowie Betriebe aus der Landwirtschaft, Fischzucht, Forstwirtschaft, Imkerei und Weinbau. Auch nicht gewerbliche Gartenbauunternehmen mit Investitionsort in Sachsen-Anhalt können Unterstützung erhalten. Ziel ist es, nachhaltige Investitionen und betriebliche Weiterentwicklungen zu ermöglichen, um Wettbewerbsfähigkeit und wirtschaftliches Wachstum in diesen Bereichen zu fördern.





Ihre Ermöglicher vor Ort





Zahlen der MBG seit

auf einen Blick



GEFÖRDERTE UNTERNEHMEN



BETEILIGUNGS-**BETRAG**

MIO. EUR



GEFÖRDERTE ARBEITSPLÄTZE

32.164



ERMÖGLICHTE INVESTITIONEN

MIO. EUR



GENEHMIGTE VORHABEN

Beteiligungsprogramme in Sachsen-Anhalt

MEHR KAPITAL, MEHR MÖGLICHKEITEN!

Unsere MBG-Programme in Sachsen-Anhalt bieten Beteiligungen als wertvolle Ergänzung zum klassischen Bankkredit. Sie stärken das Eigenkapital und schaffen eine solide Basis für Ihre Finanzierung. Entdecken Sie die wichtigsten Merkmale unserer Angebote auf einen Blick. Scannen Sie den QR-Code und finden Sie die passende Lösung für Ihr Unternehmen!

MBG NACHFOLGE

Für Unternehmensnachfolger und Betriebsübernahmen in Sachsen-Anhalt bieten wir eine stille Beteiligung von bis zu 500.000 EUR zur Finanzierung von Aufwendungen wie dem Kaufpreis. Voraussetzung sind ein solides Entwicklungskonzept, stabile Bilanz- und Ertragsverhältnisse sowie eine persönliche Haftungsübernahme. Die Beteiligung orientiert sich am Eigenkapital und läuft 10 Jahre.



← MEHR ERFAHREN

MBG GRÜNDUNG

bietet Existenzgründern und jungen Unternehmen eine stille Beteiligung von bis zu 250.000 EUR zur Finanzierung von Gründungskosten, Investitionen und Betriebsmitteln. Die Beteiligung läuft 10 Jahre und erfordert ein erfolgversprechendes Entwicklungskonzept sowie eine persönliche Haftungsübernahme der Unternehmer. Die Höhe der Beteiligung orientiert sich am Eigenkapital des Unternehmens, und der Investitionsort muss in Sachsen-Anhalt liegen.

MBG DIREKT

Für junge und etablierte Unternehmen bietet Sachsen-Anhalt eine offene Beteiligung von bis zu 24,9 % in Kombination mit einer stillen Beteiligung. Für etablierte Unternehmen beträgt die maximale Beteiligung 500.000 EUR, für junge Unternehmen 75.000 EUR. Voraussetzungen sind ein nachhaltiges Geschäftsmodell und ein tragfähiger Businessplan.



- MEHR ERFAHREN



MEHR ERFAHREN

MBG WACHSTUM

Für Unternehmen mit mehr als drei Jahren Markterfahrung und Wachstumspotential bieten wir eine stille Beteiligung von bis zu 1,5 Mio. EUR zur Mitfinanzierung von Betriebsmitteln, Investitionen und Wachstum (im Einzelfall auch darüber). Voraussetzungen sind ein erfolgversprechendes Entwicklungskonzept, solide Bilanz- und Ertragsverhältnisse sowie eine persönliche Haftungsübernahme durch die Unternehmer. Die Beteiligung orientiert sich am Eigenkapital und hat eine Laufzeit von 10 Jahren. Der Investitionsort muss in Sachsen-Anhalt liegen.

MIKROMEZZANINFONDS DEUTSCHLAND

Das Programm richtet sich an Kleinst- und Kleinunternehmen mit unterdurchschnittlicher Eigenkapitalquote sowie an Existenzgründer und junge Unternehmen, die ausbilden. Die Art der Beteiligung ist eine stille Beteiligung zur Finanzierung der Gründungskosten oder Festigungskosten für Wachstum, Investition und Betriebsmittel. Demnächst startet das neu aufgelegte Programm. Informationen entnehmen Sie gerne unserer Webseite.



- MEHR ERFAHREN



MEHR ERFAHREN

Auszüge aus den Jahresabschlüssen digital

In diesem Jahr stellen wir Ihnen die Jahresabschlüsse, Fakten und Zahlen in digitaler Form zur Verfügung. Sie können für den Download oder die Ansicht unsere Website: https://st.ermoeglicher.de besuchen oder die nachfolgenden QR-Codes scannen, um direkt zu den entsprechenden PDFs zu gelangen.



ВВ Bilanz



BB Gewinn- und Verlustrechnung



Bericht des Verwaltungsrats



Organe der BB



MBG Bilanz



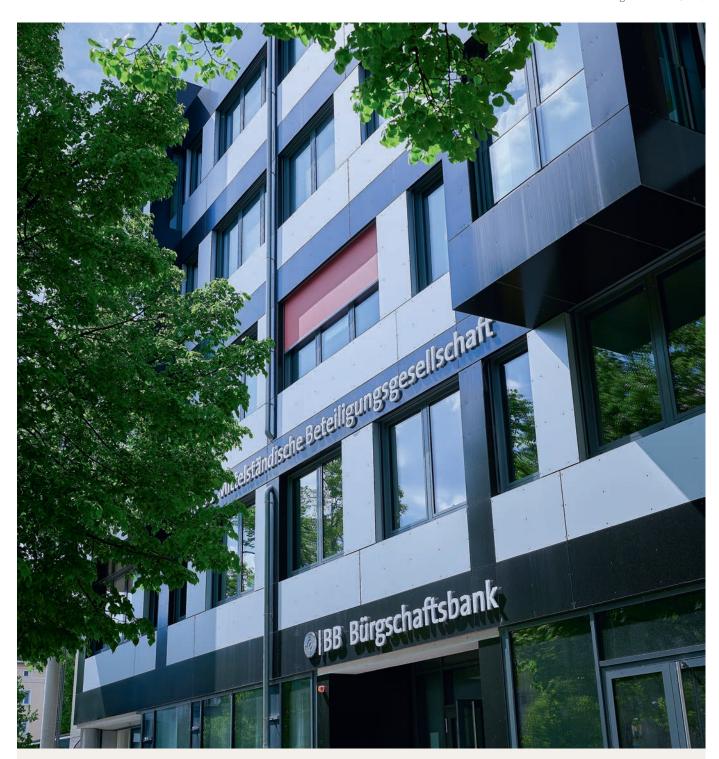
MBG Gewinn- und Verlustrechnung



Bericht des **Aufsichtsrats**



Organe der MBG



IMPRESSUM

Herausgeber und Redaktion: Bürgschaftsbank Sachsen-Anhalt GmbH; Mittelständische Beteiligungsgesellschaft Sachsen-Anhalt mbH, Otto-von-Guericke-Straße 34 a, 39104 Magdeburg

Texte BB | MBG

Hinweis: Zur besseren Lesbarkeit wird im Folgenden das generische Maskulinum verwendet. Die in diesem Text verwendeten Personenbezeichnungen beziehen sich, wenn nicht anders kenntlich gemacht, auf alle Geschlechter. Konzept & Design: agenturkappa gmbh, Große Ulrichstraße 23, 06108 Halle (Saale), www.agenturkappa.com **Bildnachweis:** Felix Abraham: S. 1, 4, 6, 7, 10, 11, 15; agenturkappa GmbH, Marian Sorge: S. 10, 11 und Christiane Jeenel: S. 5, 10; Rayk Weber: S. 3





Bürgschaftsbank Sachsen-Anhalt https://st.ermoeglicher.de



Mittelständische Beteiligungsgesellschaft Sachsen-Anhalt https://mbg-st.ermoeglicher.de

Otto-von-Guericke-Straße 34 a 39104 Magdeburg

Telefon: (0391) 7 37 52 - 0

Besuchen Sie uns in Magdeburg Mo bis Do: 09:00 – 16:00 Uhr Fr: 09:00 – 12:00 Uhr und nach Vereinbarung